



Programme Stratégique Transversal communal (PST) 2025-2030

Ensemble, tournés vers l'avenir !

Objectifs et actions - OS = objectif stratégique; OO = objectif opérationnel	Échéance
VOLET INTERNE	
DOMAINE = Administration - Population – Etat-civil – Relations publiques	
OS 1 = Etre une commune qui développe une gestion optimale des ressources humaines	
OO1 = Améliorer la qualité des prestations et le bien-être du personnel	
Actions =	
Action 1 – Assurer la bonne gouvernance lors de chaque recrutement (publicité, procédures)	tt
Action 2 – Faire des entretiens individuels pour s'assurer du bon équilibre de la charge de travail contribuant ainsi au bien-être du personnel	1x/an
Action 3 – Mettre l'intelligence artificielle et les nouvelles technologies au service du personnel et les accompagner dans une utilisation optimale de cette nouvelle technologie	2026
Action 4 - Etablir un plan de formation pour l'ensemble du personnel communal équitable et dans le respect des besoins liés à la fonction de chaque agent	1X/an
Action 5 – S'assurer du bon suivi des demandes, dossiers, réunions CODIR, Collège, Conseils par une sensibilisation accrue des agents à une utilisation optimale de tous les logiciels mis à leur disposition (IMIO vision, 3P, ...)	tt
Action 6 – Après avoir sensibilisé tous les agents à l'importance du PST, améliorer la communication avec les agents sur son évolution	2x/an
Action 7 - Evaluer l'ensemble du personnel régulièrement et clarifier les conditions d'évolution de carrière de chacun	1X/3ans
Action 8 – Organiser un teambuilding ou toute activité permettant de favoriser la cohésion de groupe (repas, BBQ,...)	1 x/an
VOLET EXTERNE	
OS 2 = Etre une commune qui offre des services de qualité aux citoyens	
OO 2.1 = Etre plus proche des citoyens	
Actions =	
Action 1 - Alimenter régulièrement la page Facebook, actualiser le site internet	tt
Action 2 – Réduire le nombre de publications du bulletin communal mais les étoffer	Fin 2025
Action 3 – Tenir une traçabilité du suivi rapide et formel aux sollicitations citoyennes	tt
Action 4 – Assurer une bonne "communication" sur les suivis des conseils communaux	6x/an
Action 5 – Poursuivre et améliorer la rencontre des nouveaux citoyens	1x/an
Action 6- Solliciter des nombreuses commissions participatives un petit rapport d'activité à diffuser (CCATM, CLDR, CCA, CCJ, CCCA, CCH, FDJ...)	1x/an
Action 7 – Faire connaître le « guichet en ligne » et les documents accessibles à chacun	4x/an
OO 2.2. = Améliorer la qualité de l'image de marque de la commune et notre communication	
Actions =	
Action 1 – Entretenir de bons contacts tant en interne qu'en externe avec des partenaires locaux et supra communaux (par ex : mettre à l'honneur, rendre plus dynamiques les vœux)	1x/an

Action 2 – Assurer un maximum l'accueil physique du public même si e-guichet	tt
Action 3 – Tenir à jour une banque des photos de notre commune accessible à tous nos partenaires et diffuser régulièrement les photos ou vidéos des activités sur Facebook	1x/an
Action 4 – Diffuser des informations utiles via un panneau digital	Fin 2025
DOMAINE = Finances	
OS3 = Etre une commune qui redresse ses finances dès que possible	
OO3.1 = Assainir les finances communales à court terme et moyen terme	
Actions =	
Action 1 – Etablir un nouveau plan de gestion qui débutera en janvier 2026 avec de nouvelles recettes à la hausse et des dépenses à la baisse	Sept 2025
Action 2 – Mettre en place des procédures de suivi de projets avec les agents et échevins responsables pour la maîtrise des dépenses ordinaires	4x/an
Actions 3 – Bien communiquer envers les partenaires (Zone de police, zone de secours, CPAS, Fabriques d'églises, RCA, intercommunales, ...) pour expliquer la situation et obtenir leur adhésion dans la maîtrise des dépenses publiques	tt
Action 4 – Intégrer le receveur au Collège pour qu'il s'implique dans la vie de la commune et suive l'évolution de nos dossiers	1x/2 semaines
Action 5 - Concrétiser les synergies entre le CPAS et la commune par la mise à disposition du personnel	
OS4 = Etre une commune qui maîtrise son endettement	
OO4.1 = Mettre en place une stratégie immobilière	
Actions =	
Action 1 – Impliquer le receveur dans l'établissement des budgets extraordinaires et du suivi du tableau des voies et moyens	3x/an
Action 2 – Tenir des réunions de suivi des dossiers extra avec les équipes	4 à 6x/an
Action 3 – Prioriser nos travaux sur notre parc immobilier en fonction des besoins qu'exigent nos missions premières	Fin 2025 à revoir 1x/an
Action 4 - Envisager la valorisation de certains biens pour réduire le recours à l'emprunt	Fin 2025
DOMAINE = Sécurité	
OS 5 = Etre une commune qui améliore la sécurité sur son territoire	
OO 5.1 = Pratiquer une politique active visant à sécuriser les citoyens	
Actions =	
Action 1 – Plaider pour une gestion plus raisonnable de la Zone de Police et une présence accrue des agents de quartier sur le terrain	tt
Action 2 – Solliciter l'aide de la Zone de Police pour réduire les nuisances sonores en soirée	2026
Action 3 - Organiser des réunions de sécurité avec les associations	1x/an
Action 4 – Analyser avec le fonctionnaire sanctionnateur l'évolution des sanctions administratives communales (SAC)	1x/2ans
Action 5 – Réunir le comité « mobilité-sécurité » pour les aménagements sur nos routes	4x/an
Action 6 - Mettre à jour régulièrement le plan d'urgence	1x/2 ans

OS 6 = Etre une commune qui assure le développement de son territoire	
OO 6.1 = Assurer un développement du territoire harmonieux tant au point de vue bâti que paysager	
Actions =	
Action 1 – Rédiger un Schéma de Développement Pluricommunal avec la commune de Ohey avec l'aide du BEP, de la Commission Consultative de l'Aménagement du Territoire et de la Mobilité (CCATM) et du Parc Naturel Cœur de Condroz	2026-2027
Action 2 – Faciliter la constitution des dossiers urbanistiques pour les citoyens	tt
Action 3 – Proposer aux membres de la Commission communale de l'aménagement du territoire une formation ou organiser une conférence	1x/2 ans
Action 4 – Assurer le bon déroulement de la convention d'assainissement du site Symphorine	2025-2026
Action 5 – Etudier l'ergonomie de l'interface urbanisme de notre site internet et prévoir des améliorations visant à la dématérialisation	Fin 2026
OO 6.2. = Rendre au cœur de Havelange son rôle d'espace public et de rencontre	
Action 1 – Assurer une bonne signalétique et une bonne communication pendant les travaux du SPW Rue d'Andenne et de la station	2027
Action 2 – Développer un maximum d'activités dans la MRP et aux abords pour plus de convivialité dans le nouveau cœur de village	2026
OO 6.3. = Aider au développement de l'emploi et l'activité économique dans la commune	
Actions =	
Action 1 – Poursuivre la collaboration avec le BEP et le Parc naturel Cœur de Condroz pour apporter aux indépendants d'Havelange le soutien au développement de leurs activités (formations, soirées de réseautage)	2x/an
Action 2 - Soutenir l'économie locale grâce au maintien du Petit Marché et développer le potentiel économique endogène avec l'aide du Parc Naturel Cœur de Condroz	2025
Actions 3 – Développer entre le Plan de Cohésion Sociale, le CPAS et le Parc Naturel Cœur de Condroz des actions d'insertion socio-professionnelle	1x/an
Actions 4 - Développer les principes de l'économie circulaire avec l'aide du Parc Naturel Cœur de Condroz	2 x/an
Action 5 - Soutenir le secteur agricole et contribuer à la pérennité des fermes familiales tant conventionnelle (biens communaux) qu'agroécologique (via les actions du Parc Naturel Cœur de Condroz)	3 x/an
Action 6 – Soutenir les acteurs du secteur touristique avec la Maison du Tourisme (hébergements, valorisation des actions mettant en valeur Sentiers d'Art, notre patrimoine naturel et bâti ainsi que la culture..)	2 x/an
Action 7 – Organiser la balade pique-nique ou Baladez-vous	1x/an
Action 8 – Mettre en œuvre la signalétique des parcours VTT et trails	2026

DOMAINE = Mobilité	
OS 7 = Etre une commune qui développe une mobilité pour tous	
OO 7.1 = Développer une alternative aux déplacements individuels en voiture :	
Action 1 – Mettre en œuvre le projet Plan d'Investissement Mobilité Active Communal et Intermodalité (PIMACI) qui prévoit la liaison cyclable entre Havelange et Méan et sécurise certains endroits plus dangereux sur les routes régionales	2027
Action 2 – Harmoniser le travail de tous les acteurs qui sont en charge du développement d'un maillage de mobilité douce communale et trans-communale efficiente (projet points nœuds de la Maison du Tourisme, projets mobilité du Parc Naturel Cœur de Condroz, groupe sentier de la CLRD et FRW)	2x/an
Action 3 – Vérifier que les arrêts TEC sont toujours bien adaptés aux besoins de la population	2026
Action 4 – Poursuivre le taxi social malgré la fin du Flexitec et promouvoir les outils alternatifs de mobilité et relancer régulièrement l'appel à bénévoles (Taxi social, Mobilisud, ...)	3x/an
Action 5 – Poursuivre les travaux du comité « mobilité-sécurité » qui identifie les points noirs pour effectuer des aménagements de sécurité routière	3-4x/an
DOMAINE = Energie	
OS 8 = Etre une commune proactive dans l'utilisation rationnelle de l'énergie et le développement des énergies renouvelables	
OO 8.1 = Énergie et climat : Réaliser les objectifs du programme Pollec 3, cād réduire les émissions de CO2 de 40% à l'horizon 2030, en augmentant la production d'énergie renouvelable dans les mêmes proportions	
Actions =	
Action 1 – Mettre en œuvre le marché public mené par le BEP pour l'isolation et rénovation des bâtiments publics	2026
Action 2 – Participer avec le Parc Naturel Cœur de Condroz à la production d'énergie d'origine renouvelable et à sa promotion	tt
Action 3 – Faire connaître le projet de plateforme biomasse locale du Parc Naturel Cœur de Condroz	1x/an
Action 4 – Optimisation du potentiel renouvelable du territoire grâce à l'expertise du Parc Naturel Cœur de Condroz	2026
Action 5 – Déployer 4 bornes électriques sur notre territoire avec l'aide du BEP	2026
DOMAINE = Environnement	
OS 9 = Etre une commune qui protège et valorise son environnement et son cadre de vie	
OO 9.1. = Protéger, gérer et valoriser notre patrimoine naturel	
Actions =	

Action 1 – Etre le relais et le partenaire local des actions du Parc naturel Cœur de Condroz en matière de biodiversité, réseau écologique (haies, zones humides, …), gestion durable des ressources	tt
Action 2 – Mettre de la cohérence entre les actions communales et des bénévoles locaux en faveur de la biodiversité et le plan de gestion du Parc Naturel Cœur de Condroz pour plus d'efficience	2025-2026
Action 3 – Mettre en œuvre des travaux réduisant le ruissellement de l'eau lors des fortes pluies en fonction des analyses du GISER et des subventions régionales	2025-2026
Action 4 – Mettre en œuvre un parc rural subventionné dans le cadre du Maillage vert et bleu dans le nouveau cœur de village de Havelange	2026
Action 5 – Mettre en place un plan d'actions pour la gestion différenciée des espaces verts publics	2027
DOMAINE = Logement et Patrimoine	
OS 10 = Etre une commune qui assure un logement décent à prix abordable	
OO 10.1. = Favoriser un maximum l'accès au logement pour tous les Havelangeois	
Actions =	
Action 1 – Participer aux travaux du Parc Naturel Cœur de Condroz relatifs aux enjeux de développement territorial et de solutions multiples de logements	Quand nécessaire
Action 2 – Favoriser la création de nouveaux logements sociaux sur le territoire avec l'aide de l'AIS, et du Foyer cinacien	Quand nécessaire
Action 3 - Maintenir la politique de lutte contre les logements inoccupés	1x/an
Action 4 – Coordonner la gestion des logements publics avec le CPAS	3x/an
Action 5 - Planifier des investissements nécessaires en fonction de la stratégie immobilière communale (cfr volet finances)	Quand nécessaire
Action 6 – Mise en location du logement tremplin favorisant l'accès au logement des plus jeunes	2025
OO 10.2 = Poursuivre l'action de l'Opération de Développement Rural (ODR)	
Actions =	
Action 1 – Revoir la priorisation des fiches de l'ODR pour la fin de la programmation	Fin 2025
Action 2 – Mettre en adéquation les projets des groupes de travail locaux avec les actions du Parc Naturel Cœur de Condroz lorsque les thématiques sont les mêmes (biodiversité, sentiers, …)	2025
Action 4 – Maintenir les contacts avec la Fondation Rurale de Wallonie et le Service Public de Wallonie pour obtenir les subsides promérités	tt
OO 10.3 = Etendre la réflexion sur le maintien du patrimoine lié au culte et notre identité rurale	
Actions =	
Action 1 – Poursuivre la réflexion avec les différents partenaires (citoyens, évêché, fabriciens, communes voisines,…) sur le devenir du patrimoine religieux	2026
Action 2 – Aider activement les fabriques d'église dans leurs travaux liés aux fusions établir un calendrier	Fin 2025
DOMAINE = Travaux publics	

OS 11 = Etre une commune qui gère son patrimoine en personne prudente et raisonnable et qui sert d'exemple à ses citoyens	
OO 11.1 = Planifier et mettre en œuvre les travaux publics de manière optimale et équitable sur le territoire	
Actions =	
Action 1 – Rénover la rue Ferdinand Davin (Plan d'Investissement Communal 2022-2024) tout en minimisant les nuisances pour les riverains	2025
Action 2 - Etablir un plan triennal de réfection de voirie	2025-2028
Action 3 – Suivre au mieux le chantier de la traversée de Havelange qui sera géré par le Service Public de Wallonie afin de défendre les intérêts des riverains et de bien communiquer avec eux	2026-2027
Action 4 – Effectuer les travaux de reboisement en concertation avec le Département Nature et Forêts, les travaux de plantation et d'entretien de nos espaces verts selon un agenda annuel	Quand nécessaire
Action 5 – Maîtriser les dossiers extraordinaires tant au niveau du timing qu'au niveau des enveloppes budgétaires	
OO 11.2 = Assurer une propreté publique qui incite la population à faire de même	
Actions =	
Action 1 – Revoir le délai de vidange des poubelles publiques, veiller à la propreté du centre de Havelange (place, monument, ...)	Quand nécessaire
Action 2 – Planifier et organiser les travaux d'entretien (cimetières, filets d'eau, terrains de football) pour tous les villages en interne ou en externe (location du camion du BEP pour les villages)	2x/an
Action 3 – Développer une politique de sensibilisation, d'encouragement voire de sanction quant à la propreté de l'espace public	1x/an
Action 4 - Relancer une dynamique autour de l'action Be Wapp	1x/an
DOMAINE= Les aînés, le sport, la jeunesse, la vie associative	
OS 12 = Etre une commune qui offre à chacun les moyens d'un développement personnel dans une forte cohésion sociale et favorise le mélange intergénérationnel	
OO 12.1 = Intégrer davantage les 3X20 et 4X20 à la vie sociale et décisionnelle de notre commune	
Actions =	
Action 1 – Soutenir les activités du Conseil Consultatif Communal des Aînés (sorties, repas, conférences, ...)	tt
Action 2 – Faciliter l'intégration des aînés résidants en maison de repos à ces activités	2x/an
Action 3 – Encourager les actions de la bibliothèque et du Centre Culturel de Havelange à destination des aînés	2x/an
Action 4 – Faciliter les relations avec les aînés des communes voisines	tt
Action 5 - Assurer une meilleure accessibilité des endroits publics et des activités extérieures	tt
OO 12.2 = Renforcer l'activité sportive pour toutes les personnes	
Actions =	

Action 1 - Solliciter de la Régie Communale Autonome de mener une politique sportive ambitieuse pour tous les publics	tt
Action 2 - Soutenir la Régie Communale Autonome dans les investissements en faveur de la pratique sportive en cohérence avec les moyens financiers de la commune	2027-2030
Action 3 – Soutenir toutes les initiatives sportives locales (jogging, corrida, marches, ...)	tt
OO 12.3 = Aider et soutenir les associations	
Actions =	
Action 1 – Collaborer avec les comités pour une meilleure gestion des salles	2x/an
Action 2 - Soutenir les associations en fonction de leurs demandes et de leurs besoins	tt
Action 3 - Favoriser les échanges entre les villages pour harmoniser le calendrier des activités	1x/an
Action 4 - Définir avec le Centre Culturel de Havelange (CCH) son soutien au monde associatif pour chaque programmation	1x/an
OO 12.4 = Guider la Jeunesse vers ses responsabilités futures	
Actions =	
Action 1 - Soutenir les patros et groupements de jeunes existants pour leurs activités	2x/an
Action 2 – Partager avec le Foyer des Jeunes de Havelange le développement d'une politique pour la jeunesse pour tous et dans tous les villages	1x/an
Action 3 – Mettre à disposition des jeunes des locaux en bon état et les responsabiliser	tt
Action 4 - Mettre un local à disposition pour les périodes d'étude et de blocus	2x/an
OO 12.5 = Rendre le droit à la culture accessible sur le territoire de la commune de Havelange à tous	
Actions =	
Action 1 - Poursuivre le soutien aux instances culturelles de la commune afin d'assurer leurs missions avec l'aide logistique des services communaux et en faisant la promotion de leurs projets via notre site et notre bulletin communal et promouvoir également les artistes locaux (biennale, Exposez-vous, ...)	2024-2030
Action 2 – Favoriser les synergies entre les acteurs culturels de la commune	Quand nécessaire
Actions 3 – Poursuivre l'offre d'activités culturelles à destination d'un public jeunes	Quand nécessaire
Action 4 – Poursuivre la décentralisation des activités dans nos différents villages comme le précise le contrat programme du Centre Culturel de Havelange	1x/an
Action 5 – Poursuivre le partenariat mis en place entre la maison du tourisme et le Centre Culturel de Havelange	3x/an
Action 6 – Soutenir le travail du groupe des Nifteux	Quand nécessaire

DOMAINE = Enseignement – Information et participation — Solidarité internationale	
OO 13 = Etre une commune qui assure le maintien d'un enseignement de qualité et le développement des enfants	
OS 13.1 = Soutenir le travail des équipes pédagogiques dans la mise en œuvre des apprentissages, la recherche de l'ouverture et l'émancipation	
Actions =	
Action 1 - Accompagner et soutenir les équipes pédagogiques dans la mise en œuvre de leur Plan de Pilotage, prévu par le Pacte d'Excellence	2024-2030
Action 2 - Favoriser des projets qui permettent la participation citoyenne, la découverte de son village et de sa commune, la coopération, le respect des autres et de l'environnement, l'ouverture à l'autre (langues, solidarité internationale, accueil d'enfants en situation de handicap, activités intergénérationnelles)	Quand nécessaire
Action 3 – Organiser des actions pour faire découvrir les acteurs sociaux et économiques locaux	1x/an
Action 4 - Encourager toutes initiatives qui contribueraient à créer des liens entre les réseaux	Quand nécessaire
Action 5 - Tenir des réunions de conseils de participation	X/an
Action 6 - Mettre à jour la lettre de mission des directeurs et le règlement de travail	Quand nécessaire
Action 7 - Favoriser l'attractivité pour les écoles de village et leur promotion	
Action 8 - Assurer une information claire aux parents préalablement à l'inscription (règlements, horaires, organigrammes, coûts,...)	Quand nécessaire
Action 9 - Poursuivre les efforts entrepris en faveur de la consommation responsable (économie d'énergie, problèmes de déchets, qualité des produits,...)	1x/an
Action 10 - Organiser et améliorer la communication entre les écoles et le service technique via la DG pour les achats et les entretiens à réaliser pour chaque rentrée scolaire	2x/an
Action 11 – Veiller aux bonnes conditions de travail des enseignants (travaux d'entretien, de rénovation ou nouvelles installations) en fonction des moyens disponibles et bien communiquer	Quand nécessaire
Action 12 - Organiser de manière équitable pour toutes les écoles l'accès aux infrastructures sportives, culturelles et artistiques communales	Quand nécessaire
Action 13 - Poursuivre la valorisation du travail des accueillantes scolaires, le processus de formation et d'évaluation des accueillantes	1x/an
Action 14 – Proposer aux accueillantes, moyennant évaluation positives, des contrats à durée indéterminée	Quand nécessaire
Action 15 – Analyser la possibilité d'étendre le projet pilote de distribution de repas chauds entamé par le comité des parents dans l'école de Maffe	2025
OS 13.2. = Poursuivre le travail entamé sur la qualité de l'accueil des plus petits	
Actions =	
Action 1 - Poursuivre le programme CLE (Coordination Locale de l'Enfance), et notamment l'objectif spécifique qu'il s'est donné pour la nouvelle programmation de 5 ans : l'intégration des enfants en difficulté dans les activités extrascolaires via une formation des accueillantes	2025

Action 2 - Assurer une bonne couverture d'accueil lors des périodes de vacances (stage, conférences pédagogiques, ...)	Quand nécessaire
Action 3 - Étudier les besoins en matière d'activités spécifiques qui concernent la prévention en matière de santé, l'éveil musical, la psychomotricité, la rencontre entre jeunes parents, développer les activités de soutien à la parentalité	Quand nécessaire
Action 4 - Soutenir des initiatives nouvelles en matière d'ouverture, de cyberharcèlement, ...	Quand nécessaire
Action 5 - Promouvoir au sein des structures d'accueil des pratiques d'alimentation saine (promotion des fruits et légumes frais de saison, locaux..)	Quand nécessaire
Action 6 - Poursuivre la concertation avec toutes les structures (accueillantes d'enfants, Office de la Naissance et de l'Enfance, Aide à la Jeunesse, ASBL Arsouilles, ...) pour garantir le maintien voire le développement de l'offre d'accueil sur le territoire – projet de crèche	2026
Action 7 - Création du projet « aire de jeu » intergénérationnel de Jeneffe (espace de rencontre tant pour les enfants que pour les parents, les personnes âgées, etc...)	?
Action 8 - Poursuivre le conseil communal des enfants et ses projets de citoyenneté	2024-2030
Action 9 - Réalisation de la fiche du Plan de Cohésion Sociale : impulser une école de devoirs soutenant l'apprentissage des enfants jusqu'à l'obtention de son agrément	Quand nécessaire
OS 14 = Etre une commune solidaire	
OO 14.1 = Marquer sa solidarité avec une ou plusieurs communautés du Sud et sensibiliser les citoyens à cet enjeu	
Actions =	
Action 1 - Poursuivre les actions ponctuelles de solidarité en cas de catastrophe naturelle ou provoquée par l'homme	Quand nécessaire
Action 2 - Promouvoir la consommation de produits issus du commerce équitable au sein des services communaux	Quand nécessaire
Action 3 - Envisager des collaborations et une solidarité active avec un village du sud de la planète, auxquelles devraient être associés les citoyens, les associations et les écoles et de l'entité	Quand nécessaire
DOMAINE = CPAS - Action sociale –Santé - Culture	
OS 15 = Etre une commune qui assure une sécurité d'existence à chacun	
OO 15.1 = Développer des actions qui favorisent les liens et la cohésion sociale	
Actions =	
Action 1 – Préparer la transition du PCS vers le CPAS prévue en 2027 en orientant ses actions du PCS vers l'insertion socio-professionnelle.	2026
Action 2 – Renforcer les synergies de personnel avec le CPAS, notamment au niveau du receveur	2026
Action 3 - Favoriser la collaboration entre le CPAS et les acteurs locaux	Quand nécessaire
Action 4 – Définir avec le CPAS une politique de logement public plus efficiente compte tenu de l'ancienneté de notre parc immobilier	2025-2026
OO 15.2 = Améliorer la santé sur le territoire	

Actions =	
Action 1 - Diffuser régulièrement des informations relatives aux personnes porteuses d'un handicap ou relatives à la santé	Quand nécessaire
Action 2 - Soutenir les associations ou asbl's qui prennent en charge des problèmes de santé en général et faire la promotion de notre convention « sport sur ordonnance »	1x/an
Action 3 – Faire connaître et poursuivre la campagne des boîtes à tartine dans le cadre du protocole disparition Seniors	1x/an